

UNIDAD DE SERVICIOS PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS - USPEC

INFORME DE SEGUIMIENTO - 2024  
PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2023-2026

---

BOGOTÁ D.C., FEBRERO 2025





## INFORME DE SEGUIMIENTO VIGENCIA 2024 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2023 – 2026

### INTRODUCCION

El seguimiento anual del plan estratégico institucional de la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios (USPEC) tiene como objetivo principal monitorear el progreso en el cumplimiento de los objetivos estratégicos y sus respectivas metas institucionales.

La Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo presenta el siguiente informe correspondiente a la vigencia 2024. Este informe se elaboró con base en la información suministrada por las dependencias responsables, a través de los instrumentos de seguimiento diseñados por la Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo. Estos instrumentos han permitido realizar el seguimiento tanto del plan de acción institucional como de los proyectos de inversión de la entidad.

## INFORME GENERAL

El presente documento muestra el porcentaje de avance logrado durante la vigencia 2024 con relación a lo reportado por los procesos de la Unidad de Servicios Penitenciario y Carcelarios (USPEC), los cuales propusieron y desarrollaron diversas actividades establecidas en el Plan de Acción Institucional, con el fin de dar cumplimiento a las metas determinadas en la plataforma estratégica.

De acuerdo con esto, la Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo realizó seguimiento de las actividades relacionadas en el Plan de Acción Institucional, generando informes de seguimiento trimestral, los cuales fueron publicados en la página web para conocimiento de la ciudadanía y comunidad en general. Para verificar esta información, pueden consultar el siguiente enlace: [https://www.uspec.gov.co/gestion-institucional/planes-proyectos-presupuesto/planes?f%5B0%5D=vigencia\\_planes%3A2024](https://www.uspec.gov.co/gestion-institucional/planes-proyectos-presupuesto/planes?f%5B0%5D=vigencia_planes%3A2024)

El Plan Estratégico Institucional se encuentra estructurado sobre la base de cuatro (4) objetivos estratégicos, 16 estrategias y 16 metas. Su implementación se llevó a cabo a través de diversos instrumentos de planeación.

De igual forma y como resultado del análisis y revisión exhaustiva de la plataforma, se formularon un total de 85 actividades que fueron desarrolladas durante la vigencia 2024.

Por otra parte, se debe tener en cuenta que para el tercer trimestre del año se realizaron ajustes en la plataforma estratégica, específicamente, en el objetivo número 4, donde se eliminó la estrategia 4.2 “*Implementar un sistema de Información Misional de la USPEC*” debido a restricciones presupuestales.

Finalmente, del total de 16 metas establecidas en la Plataforma Estratégica, se evidenció lo siguiente para la vigencia 2024:

- ✓ 4 metas fueron cumplidas al 100%.
- ✓ 11 metas se encuentran en un rango de avance entre el 80% y el 99%.
- ✓ 1 metas se encuentra en el 63%.
- ✓ Los cálculos de los avances promedios por objetivo se calculan con los porcentajes de cumplimiento por actividad y no con los promedios por estrategia.

Es importante destacar que el porcentaje de avance de cada objetivo se calculó con base en la programación y ejecución de las actividades desarrolladas y reportadas por las dependencias.

A continuación se detalla el porcentaje final obtenido por Objetivo Estratégico para la vigencia 2024:

## 1. Porcentaje de cumplimiento Objetivo Estratégico número uno (1):

PESO DEL OBJETIVO (30%)				
DIMENSIONES OPERATIVAS DEL MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	AVANCE
Direccionamiento estratégico	Planeación Institucional	Construir, ampliar, Fortalecer y conservar la infraestructura física penitenciaria y carcelaria con un enfoque humano, sostenible y orientado a al bienestar de la población privada de la libertad a cargo del INPEC	1.1 Ampliación cupos en infraestructura atendiendo requisitos y condiciones de calidad	63,64%
			1.2 Construir cupos nuevos atendiendo requisitos y condiciones de calidad	80,8%
			1.3 Intervenir establecimientos carcelarios del orden nacional a través de adecuaciones y mantenimiento	80,15%
			<b>Total</b>	<b>72,46%</b>

### Análisis:

El resultado final se obtuvo con base en el seguimiento realizado y sus respectivos soportes para cada una de las diecisiete (17) actividades programadas y desarrolladas para el Objetivo Estratégico número uno (1) de la plataforma estratégica. A continuación, se presenta el resultado de dicho seguimiento.

### Actividades programadas 17:

Porcentaje de cumplimiento	No. de actividades
Mayor a 85%	8
Mayor a 75% y menor a 85%	1
Menor a 75%	8
<b>Total</b>	<b>17</b>

Las actividades que presentan un cumplimiento inferior al 75% corresponden específicamente a aquellas actividades que cuentan con presupuesto asignado, comprometido y obligado y seguimiento de ejecución de proyectos.

## 2. Porcentaje de cumplimiento Objetivo Estratégico numero dos (2):

PESO DEL OBJETIVO (30%)				
DIMENSIONES OPERATIVAS DEL MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	AVANCE
Direccionamiento estratégico	Planeación Institucional	Suministrar los bienes y servicios en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia a las personas privadas de la libertad a cargo del INPEC.	2.1 Prestar el servicio de alimentación a la población privada de la libertad con criterios de calidad y eficiencia	98,78%
			2.2 Establecer un proceso de evaluación a través de indicadores sobre la implementación del actual modelo de atención en salud a la PPL	96,62%
			2.3 Implementar un nuevo Modelo de vigilancia Electrónica efectivo para la Población Privada de la Libertad beneficiada con esta medida	81,5%
			2.4 Suministrar los bienes y servicios necesarios para la operación y sostenibilidad del sistema penitenciario y carcelario	86,13%
			<b>Total</b>	<b>92,73%</b>

### Análisis:

El resultado final se obtuvo con base en el seguimiento realizado y sus respectivos soportes para cada una de las veintisiete (27) actividades programadas y desarrolladas para el Objetivo Estratégico número dos (2) de la plataforma estratégica. A continuación, se presenta el resultado de dicho seguimiento.

### Actividades programadas 27:

Porcentaje de cumplimiento	No. de actividades
Mayor a 85%	22
Mayor a 75% y menor a 85%	0
Menor a 75%	5
<b>Total</b>	<b>27</b>

De las cinco (5) actividades con un cumplimiento inferior al 75%, dos (2) corresponden al cumplimiento presupuestal.

Las tres actividades restantes son las siguientes:

- ✓ Realizar el seguimiento a la ejecución de los recursos del administrador fiduciario.
- ✓ Realizar el seguimiento a la interventoría y al servicio de vigilancia electrónica.
- ✓ Realizar los procesos de contratación según priorización de los bienes por parte del INPEC.

### 3. Porcentaje de cumplimiento Objetivo Estratégico número tres (3):

PESO DEL OBJETIVO (25%)				
DIMENSIONES OPERATIVAS DEL MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	AVANCE
Direccionamiento estratégico	Planeación Institucional	Fortalecer la capacidad institucional y el talento humano por medio del mejoramiento de procesos y el desarrollo de competencias para incrementar la productividad y calidad de los servicios, contribuyendo a la favorabilidad de la imagen de la entidad.	3.1 Fortalecer las capacidades, competencias, habilidades, conocimientos y el bienestar integral del Talento Humano al servicio de la USPEC	98,77%
			3.2 Implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG	92,63%
			3.3 Implementar el Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA	100%
			3.4 Implementar el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano	100%
			3.5 Implementar el Plan Estratégico de Comunicaciones	100%
			<b>Total</b>	<b>95,56%</b>

**Análisis:**

El resultado final se obtuvo con base en el seguimiento realizado y sus respectivos soportes para cada una de treinta y dos (32) actividades programadas y desarrolladas para el Objetivo Estratégico número tres (3) de la plataforma estratégica. A continuación, se presenta el resultado de dicho seguimiento.

**Actividades programas 32:**

Porcentaje de cumplimiento	No. De actividades
Mayor a 85%	28
Mayor a 75% y menor a 85%	1
Menor a 75%	2
Actividades retiradas	1
<b>Total</b>	<b>32</b>

Del análisis realizado a las actividades con un cumplimiento inferior al 75%, se ha identificado que dos (2) de ellas corresponden a la parte presupuestal.

Adicionalmente, se informa que la actividad "Sensibilizar a coordinadores y funcionarios de la USPEC a través de 4 boletines durante la vigencia, en temas relacionados con el cumplimiento de las metas u objetivos previstos en el marco de Control Interno" fue retirada por parte del proceso.

#### 4. Porcentaje de cumplimiento Objetivo Estratégico número cuatro (4):

PESO DEL OBJETIVO (15%)				
DIMENSIONES OPERATIVAS DEL MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	AVANCE
Gestión con Valores para Resultados	Gobierno Digital, antes Gobierno en Línea	Gestionar la información y el conocimiento para la toma de decisiones con calidad, oportunidad y seguridad.	4.1 Actualizar, socializar e Implementar el Plan Estratégico de TI – PETI	98,28%
			4.3 Implementar un Plan estratégico de Seguridad y Privacidad en la Información	92%
			4.4 Implementar un Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad en la Información	90, %
Información y Comunicación	Gestión documental		4.5 Implementar un Plan Institucional de Archivos - PINAR	100%
<b>Total</b>				<b>96.2%</b>

#### Análisis:

El resultado final del Objetivo Estratégico número cuatro (4) de la plataforma estratégica ha sido alcanzado.

Este resultado positivo se alcanzó gracias al compromiso y dedicación de todos los involucrados. El seguimiento riguroso y la presentación de los soportes documentales correspondientes a cada una de las nueve (9) actividades programadas y ejecutadas por las dependencias fueron fundamentales para el logro de este objetivo.

A continuación, se presenta el resultado de dicho seguimiento

Porcentaje de cumplimiento	No. De actividades
Mayor a 85%	8
Mayor a 75% y menor a 85%	0
Menor a 75%	0
Actividades retiradas	1
<b>Total</b>	<b>9</b>

Con relación a la última actualización de la plataforma estratégica, la actividad "Realizar seguimiento a la implementación del Sistema de Información Misional y su plataforma tecnológica de soporte" fue retirada.

## 5. Porcentaje final por objetivo según ponderación:

Porcentaje de Cumplimiento por Objetivo Estratégico			
OBJETIVO ESTRATEGICO	Total % de cumplimiento	Peso del objetivo	Aporte por objetivo
1. Construir, ampliar, Fortalecer y conservar la infraestructura física penitenciaria y carcelaria con un enfoque humano, sostenible y orientado a al bienestar de la población privada de la libertad a cargo del INPEC.	72,5%	30%	21,7%
2. Suministrar los bienes y servicios en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia a las personas privadas de la libertad a cargo del INPEC.	92,7%	30%	27,8%
3. Fortalecer la capacidad institucional y el talento humano por medio del mejoramiento de procesos y el desarrollo de competencias para incrementar la productividad y calidad de los servicios, contribuyendo a la favorabilidad de la imagen de la entidad.	95,6%	25%	23,9%
4. Gestionar la información y el conocimiento para la toma de decisiones con calidad, oportunidad y seguridad.	96,2%	15%	14,4%
<b>Total General</b>		<b>100%</b>	<b>87,9%</b>

Del 100% programado para la vigencia 2024, se logró avanzar en un 87,9%, que de acuerdo con el criterio de cumplimiento, la USPEC está en un nivel aceptable, estando por encima del 85%, de acuerdo con los rangos establecidos. Por lo anterior, se insta a las dependencias a mejorar frente al cumplimiento de las metas trazadas.

*CARMEN CECILIA SIMIJACA AGUDELO*

**CARMEN CECILIA SIMIJACA AGUDELO**  
**Jefe Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo**

Elaboró: Nestor Alejandro Valencia Solarte - Profesional Especializado grado 13 OAPLA  
Adolfo Andrés Casallas Hernández - Profesional Universitario grado 11 OAPLA

*Adolfo Casallas H*

Revisó: Charly Alexander Rociasco Mendez - Profesional Universitario grado 11 OAPLA  
John Alexander Castillo López – Profesional Especializado grado 18 OAPLA

*John Alexander Castillo López*

Ruta: <https://www.uspec.gov.co/gestion-institucional/planes-proyectos-presupuesto/planes>